



LASPRO
CONSULTORES

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA
CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Recuperação Judicial

Autos nº 0042449-03.2019.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA. neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente aos meses de **fevereiro a julho** de 2022., em conformidade com o Comunicado CG nº 786/2020 – TJ/SP.

72.964.1- CT | JV | MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES

Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO.....	3
Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda	5
Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais	6
II.1. Análise Vertical e Horizontal.....	6
II.1.1. Evolução do Ativo	7
I.1.2. Evolução do Endividamento	11
I.1.3. Patrimônio Líquido	12
I.1.4. Evolução das Contas de Resultado	12
I.1.4.1. Comparação Mensal Entre Receita x Custo x Despesa x Resultado	13
I.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	13
I.4. Evolução Mensal de Colaboradores.....	13
Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial.....	18
III.1. Da Forma de Pagamento Homologada.....	18
III.2. Do Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial.....	18
Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas	21
Anexo V - Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares	31
Anexo VI - Cronograma Processual	32
Anexo VII – Da Recomendação nº 72, de 19/08/2020.	33

72.964.1- CT | JV | MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardorizzi.it



SUMÁRIO EXECUTIVO

O Plano de Recuperação Judicial foi aprovado em Assembleia Geral dos Credores em 02 de outubro de 2019 e homologado em 04 de outubro de 2019.

Com base nos comprovantes de pagamentos, até setembro de 2022, foram pagos à/ao: **(i)** Classe I Trabalhista R\$ 5.828.031,57; **(ii)** Classe III – Quirografários R\$ 21.915.744,75 e **(iii)** Classe IV MP e EPP R\$ 1.125.459,61.

A Sabó Indústria de Comércio de Autopeças S.A reconheceu, de janeiro a julho de 2022, faturamento líquido de R\$ 369,3 milhões e resultado positivo de R\$ 34.641, este 13,9% superior se comparado ao mesmo período do exercício anterior.

Ademais, apresentou, no mês de julho de 2022, endividamento de R\$ 319,3 milhões, dos quais R\$ 44,2 milhões referem-se às dívidas concursais e R\$ 275 milhões às extraconcursais, sendo 35,9% relativos aos Tributos e Contribuições Sociais.

Outrossim, são necessários esclarecimentos quanto às pendências relacionadas no *Anexo V Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares* deste relatório.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, a subscritora se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, credores, bem como
72.964.1- CT | JV | MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessário.

São Paulo, 28 de outubro de 2.022.



LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP n° 98.628

72.964.1- CT | JV | MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda

SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S.A possui sede à Rua Mateo Forte, nº 216, sala 16, CEP: 05038-901 - Água Branca, São Paulo/SP e está inscrita no CNPJ sob nº 60.860.681/0001-90.

É uma empresa de capital fechado, constituída em 27 de outubro de 1999. Tem como objeto social a fabricação de peças e acessórios para veículos automotores, fabricação de ferramentas, comércio a varejo de peças e acessórios novos para veículos automotores, dentre outras.

Atualmente, a Sabó possui unidade fabril nas cidades de São Paulo e Mogi Mirim, além da subsidiária na Argentina. O seu capital social subscrito e integralizado é de R\$ 50 milhões, dividido em 403.567.062 ações ordinárias nominativas.

Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações de fevereiro a julho de 2022, prestadas pela Recuperanda, de forma comparativa, ao período anterior.

II.1. Análise Vertical e Horizontal

Em milhares de R\$

Balço Patrimonial	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	AV	AH
ATIVO	392.496	388.234	368.801	374.820	381.868	387.128	100,0%	98,6%
Circulante	237.447	229.723	204.358	210.700	217.891	223.682	57,8%	94,2%
Caixa e Equivalentes de Caixa	471	695	755	1.533	1.297	1.136	0,3%	241,2%
Contas a Receber	135.116	130.391	127.911	137.593	142.662	149.415	38,6%	110,6%
Estoques	55.429	55.213	56.278	53.273	55.636	55.292	14,3%	99,8%
Tributos e Contribuições a Recuperar	34.395	33.297	9.326	9.291	9.852	8.240	2,1%	24,0%
Despesas Antecipadas	11.363	9.443	9.403	8.292	7.693	8.793	2,3%	77,4%
Outros Créditos	673	684	685	718	751	806	0,2%	119,8%
Não Circulante	155.049	158.511	164.441	164.118	163.978	163.447	42,2%	105,4%
Títulos a Receber	636	636	636	636	636	636	0,2%	100,0%
Contas a Receber Mutuos	6.083	6.107	5.966	6.005	6.100	6.140	1,6%	100,9%
Tributos Diferidos	39.932	38.390	38.851	37.891	37.078	36.209	9,4%	90,7%
Depósitos Judiciais	39.880	44.339	44.377	44.425	44.488	44.536	11,5%	111,7%
Investimentos	1.161	1.161	6.443	6.443	6.443	6.443	1,7%	555,0%
Imobilizado	60.472	60.662	60.705	60.822	60.951	60.879	15,7%	100,7%
Intangível	6.885	7.216	7.463	7.896	8.282	8.604	2,2%	125,0%
PASSIVO	392.499	388.234	368.801	374.820	381.868	387.128	100,0%	98,6%
Circulante	171.007	166.267	143.095	147.685	151.951	153.946	39,8%	90,0%
Empréstimos e Financiamentos	53.212	51.664	51.224	52.814	54.839	50.723	13,1%	95,3%
Fornecedores	39.137	34.187	35.587	34.204	36.998	39.384	10,2%	100,6%
Salários, Férias e Contribuições a Pagar	18.469	13.470	14.503	15.486	16.206	16.793	4,3%	90,9%
Tributos e Contribuições Sociais	55.116	61.576	35.704	39.353	37.590	40.007	10,3%	72,6%
Outras Contas a Pagar	5.073	5.370	6.077	5.828	6.318	7.039	1,8%	138,8%
Não Circulante	195.708	190.437	176.903	172.708	169.154	165.370	42,7%	84,5%
Empréstimos e Financiamentos	48.127	45.472	42.767	40.050	37.335	35.568	9,2%	73,9%
Fornecedores Quirografários	33.581	32.210	32.504	32.589	33.206	33.034	8,5%	98,4%
Empréstimos Quirografários	11.192	11.192	11.192	11.192	11.192	11.192	2,9%	100,0%
Tributos e Contribuições Sociais	65.587	64.648	63.175	61.742	60.324	58.810	15,2%	89,7%
Outras Contas	9.432	9.432	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Provisões	27.789	27.483	27.265	27.135	27.097	26.766	6,9%	96,3%
Patrimonio Líquido	25.784	31.530	48.803	54.427	60.763	67.812	17,5%	263,0%
Capital social	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	12,9%	100,0%
Reserva de Capital	7.711	7.641	7.617	7.596	7.575	7.553	2,0%	98,0%
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-484	-484	-3.042	-3.042	-3.042	-3.042	-0,8%	628,5%
Lucro/Prejuízos Acumulados	-31.443	-25.627	-5.772	-127	6.230	13.301	3,4%	-42,3%

DRE - Em milhares de R\$	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	AV	AH
=RECEITA LÍQUIDA	106.823	161.352	207.040	263.766	315.332	369.360	100,0%	345,8%
(-) Custos dos Serviços Vendidos	-77.702	-117.640	-151.791	-191.957	-229.443	-266.576	-72,2%	343,1%
=LUCRO BRUTO OPERACIONAL	29.121	43.712	55.249	71.809	85.889	102.784	27,8%	353,0%
(+ -) REC./DESP. OPERACIONAIS	-15.282	-24.378	-33.740	-41.564	-46.258	-52.533	-14,2%	343,8%
(+) Outras receitas	4.510	7.145	7.493	8.926	11.368	13.530	3,7%	300,0%
(-) Despesas Administrativas	-15.816	-24.996	-33.500	-41.834	-51.042	-59.650	-16,1%	377,1%
(-) Despesas Financeiras	-5.849	-9.890	-11.628	-13.974	-17.501	-19.269	-5,2%	329,4%
(+) Receitas Financeiras	1.873	3.363	3.895	5.318	10.917	12.856	3,5%	686,4%
= Resultado Operacional	13.839	19.334	21.509	30.245	39.631	50.251	13,6%	363,1%
(-) Provisão IRPJ/CSLL	-3.430	-6.264	-5.880	-8.991	-12.041	-15.610	-4,2%	455,1%
= Lucro Líquido do Exercício	10.409	13.070	15.629	21.254	27.590	34.641	9,4%	332,8%

II.1.1. Evolução do Ativo

Após leve redução no mês de abril de 2022, os Ativos apresentaram linha crescente nos meses subsequentes, atingindo bens e direitos em R\$ 387.128 milhões no mês de julho de 2022.



A rubrica de Contas a Receber é a conta de maior representatividade dos Ativos que, no transcorrer dos últimos seis meses, apontou crescimento de 10,6%, totalizando R\$ 149.415 milhões em julho de 2022, dos quais R\$ 105.851 milhões referem-se às Duplicatas a Receber no País e R\$ 43.564 milhões às Duplicatas a Receber no Exterior relativos à subsidiária Sabó Argentina. O restante da rubrica está dividido entre Variação Cambial, Duplicatas Descontadas, dentre outros.

- Os principais valores a receber de Duplicatas a Receber no País são advindos das empresas Distribuidora Automotiva S.A., Real Moto Peças Ltda, Retificadora de Motores Foz Ltda, Pellegrino Distr. Autopeças Ltda e Comercial Automotiva S.A.
- Os principais valores a receber de Duplicatas a Receber Exterior referem-se às Sabó Argentina, Pevisa Auto Parts S.A, Chemours International Operations, dentre outros.

O Imobilizado, em julho de 2022, cresceu R\$ 407 mil em relação ao mês de fevereiro de 2022, em razão da aquisição de bens patrimoniais. Totalizou, em julho de 2022, saldo líquido de R\$ 60.879 milhões, sendo reconhecidas, mensalmente, as Depreciações.

Mapa do IMOBILIZADO

Valores em R\$/000

GRUPO DE CONTAS	SALDO FINAL EM 31/03/2022	AQUISIÇÕES	AJUSTE	BAIXAS	BAIXAS OBSOLETOS	TRANSFERÊNCIAS		Reclassificação	SALDO FINAL EM 30/04/2022
						DE	PARA		
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	176.910	-	-	-	-	-	690	-	177.600
EQUIPAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	6.719	-	-	-	-	-	-	-	6.719
INSTALAÇÕES	14.481	-	-	-	-	-	-	-	14.481
IMÓVEIS DE USO	33.758	-	-	-	-	-	-	-	33.758
BENEFETORIAS EM BENS DE TERCEIROS	7.149	-	-	-	-	-	-	-	7.149
IMOBILIZADOS EM ANDAMENTO	6.065	693	-	-	-	(690)	-	-	6.068
TOTAL DO ATIVO IMOBILIZADO	245.081	693	-	-	-	(690)	690	-	245.774
DEPRECIÇÃO									
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	131.572	(451)	-	-	-	-	-	-	132.022
REAVALIAÇÃO EQUIP. DE PRODUÇÃO	17.537	(35)	-	-	-	-	-	-	17.573
PROVISÃO BAIXA DE EQUIPAMENTOS	2.956	-	-	-	-	-	-	-	2.956
EQUIPAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO	5.784	(14)	-	-	-	-	-	-	5.798
REAVALIAÇÃO EQUIP. DA ADMINISTRAÇÃO	455	(0)	-	-	-	-	-	-	455
INSTALAÇÕES	11.340	(17)	-	-	-	-	-	-	11.357
REAVALIAÇÃO INSTALAÇÕES	1.916	(1)	-	-	-	-	-	-	1.917
IMÓVEIS DE USO	8.340	(113)	-	-	-	-	-	-	8.453
REAVALIAÇÃO DE IMÓVEIS DE USO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BENEFETORIAS EM BENS DE TERCEIROS	4.508	(18)	-	-	-	-	-	-	4.526
REAV. BENEFETORIAS	11	(0)	-	-	-	-	-	-	11
TOTAL DA DEPRECIÇÃO	184.419	(649)	-	-	-	-	-	-	185.068
TOTAL DO IMOBILIZADO	60.662	43	-	-	-	(690)	690	-	60.705

Mapa do IMOBILIZADO

Valores em R\$/000

GRUPO DE CONTAS	SALDO FINAL	AQUISIÇÕES	AJUSTE	BAIXAS	BAIXAS OBSOLETOS	TRANSFERÊNCIAS		Reclassificação	SALDO FINAL
	EM 30/04/2022					DE	PARA		EM 31/05/2022
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	177.600	933	-	-	-	-	462	-	178.995
EQUIPAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	6.719	84	-	-	-	-	63	-	6.866
INSTALAÇÕES	14.481	-	-	-	-	-	-	-	14.481
IMÓVEIS DE USO	33.758	-	-	-	-	-	-	-	33.758
BENEFETORIAS EM BENS DE TERCEIROS	7.149	-	-	-	-	-	-	-	7.149
IMOBILIZADOS EM ANDAMENTO	6.068	(250)	-	-	-	(525)	-	-	5.293
TOTAL DO ATIVO IMOBILIZADO	245.774	767	-	-	-	(525)	525	-	246.541
DEPRECIÇÃO									
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	132.022	(457)	-	-	-	-	-	-	132.479
REAVALIAÇÃO EQUIP. DE PRODUÇÃO	17.573	(31)	-	-	-	-	-	-	17.604
PROVISÃO BAIXA DE EQUIPAMENTOS	2.956	-	-	-	-	-	-	-	2.956
EQUIPAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO	5.798	(13)	-	-	-	-	-	-	5.811
REAVALIAÇÃO EQUIP. DA ADMINISTRAÇÃO	455	(0)	-	-	-	-	-	-	455
INSTALAÇÕES	11.357	(17)	-	-	-	-	-	-	11.375
REAVALIAÇÃO INSTALAÇÕES	1.917	(1)	-	-	-	-	-	-	1.918
IMÓVEIS DE USO	8.453	(113)	-	-	-	-	-	-	8.566
REAVALIAÇÃO DE IMÓVEIS DE USO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BENEFETORIAS EM BENS DE TERCEIROS	4.526	(18)	-	-	-	-	-	-	4.545
REAVAL. BENEFETORIAS	11	(0)	-	-	-	-	-	-	11
TOTAL DA DEPRECIÇÃO	185.068	(651)	-	-	-	-	-	-	185.719
TOTAL DO IMOBILIZADO	60.705	117	-	-	-	(525)	525	-	60.822

Mapa do IMOBILIZADO

Valores em R\$/000

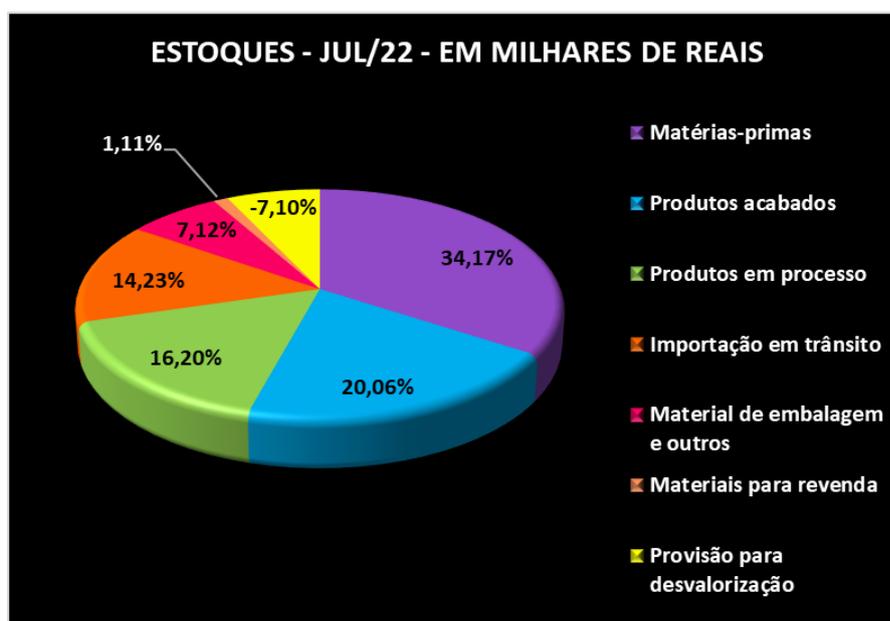
GRUPO DE CONTAS	SALDO FINAL	AQUISIÇÕES	AJUSTE	BAIXAS	BAIXAS OBSOLETOS	TRANSFERÊNCIAS		Reclassificação	SALDO FINAL
	EM 31/05/2022					DE	PARA		EM 30/06/2022
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	178.995	132	-	(4)	-	-	389	-	179.512
EQUIPAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	6.866	-	-	(1)	-	-	-	-	6.864
INSTALAÇÕES	14.481	-	-	-	-	-	-	-	14.481
IMÓVEIS DE USO	33.758	-	-	-	-	-	-	-	33.758
BENEFETORIAS EM BENS DE TERCEIROS	7.149	-	-	-	-	-	-	-	7.149
IMOBILIZADOS EM ANDAMENTO	5.293	667	-	-	-	(389)	-	-	5.571
TOTAL DO ATIVO IMOBILIZADO	246.541	799	-	(5)	-	(389)	389	-	247.335
DEPRECIÇÃO									
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	132.479	(470)	-	-	-	-	-	-	132.949
REAVALIAÇÃO EQUIP. DE PRODUÇÃO	17.604	(31)	-	-	-	-	-	-	17.635
PROVISÃO BAIXA DE EQUIPAMENTOS	2.956	-	-	-	-	-	-	-	2.956
EQUIPAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO	5.811	(14)	-	-	-	-	-	-	5.825
REAVALIAÇÃO EQUIP. DA ADMINISTRAÇÃO	455	(0)	-	-	-	-	-	-	455
INSTALAÇÕES	11.375	(17)	-	-	-	-	-	-	11.392
REAVALIAÇÃO INSTALAÇÕES	1.918	(1)	-	-	-	-	-	-	1.919
IMÓVEIS DE USO	8.566	(113)	-	-	-	-	-	-	8.678
REAVALIAÇÃO DE IMÓVEIS DE USO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BENEFETORIAS EM BENS DE TERCEIROS	4.545	(18)	-	-	-	-	-	-	4.563
REAVAL. BENEFETORIAS	11	(0)	-	-	-	-	-	-	11
TOTAL DA DEPRECIÇÃO	185.719	(665)	-	-	-	-	-	-	186.384
TOTAL DO IMOBILIZADO	60.822	134	-	(5)	-	(389)	389	-	60.951

Mapa do IMOBILIZADO

Valores em R\$/000

GRUPO DE CONTAS	SALDO FINAL	AQUISIÇÕES	AJUSTE	BAIXAS	BAIXAS OBSOLETOS	TRANSFERÊNCIAS		Reclassificação	SALDO FINAL
	EM 30/06/2022					DE	PARA		EM 31/07/2022
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	179.512	94	-	-	-	-	37	-	179.643
EQUIPAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	6.864	-	-	-	-	-	-	-	6.864
INSTALAÇÕES	14.481	-	-	-	-	-	-	-	14.481
IMÓVEIS DE USO	33.758	129	-	-	-	-	-	-	33.887
BENEFETORIAS EM BENS DE TERCEIROS	7.149	-	-	-	-	-	-	-	7.149
IMOBILIZADOS EM ANDAMENTO	5.571	367	-	-	-	(37)	-	-	5.900
TOTAL DO ATIVO IMOBILIZADO	247.335	589	-	-	-	(37)	37	-	247.924
DEPRECIÇÃO									
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	132.949	(466)	-	-	-	-	-	-	133.415
REAVALIAÇÃO EQUIP. DE PRODUÇÃO	17.635	(31)	-	-	-	-	-	-	17.666
PROVISÃO BAIXA DE EQUIPAMENTOS	2.956	-	-	-	-	-	-	-	2.956
EQUIPAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO	5.825	(15)	-	-	-	-	-	-	5.840
REAVALIAÇÃO EQUIP. DA ADMINISTRAÇÃO	455	(0)	-	-	-	-	-	-	455
INSTALAÇÕES	11.392	(17)	-	-	-	-	-	-	11.410
REAVALIAÇÃO INSTALAÇÕES	1.919	(1)	-	-	-	-	-	-	1.920
IMÓVEIS DE USO	8.678	(113)	-	-	-	-	-	-	8.791
REAVALIAÇÃO DE IMÓVEIS DE USO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BENEFETORIAS EM BENS DE TERCEIROS	4.563	(18)	-	-	-	-	-	-	4.581
REAVAL. BENEFETORIAS	11	(0)	-	-	-	-	-	-	11
TOTAL DA DEPRECIÇÃO	186.384	(661)	-	-	-	-	-	-	187.045
TOTAL DO IMOBILIZADO	60.951	(72)	-	-	-	(37)	37	-	60.879

Os Estoques mantiveram-se estáveis nos últimos seis meses, finalizando o mês de julho de 2022, com saldo de R\$ 55.292 milhões, composto conforme a seguir:

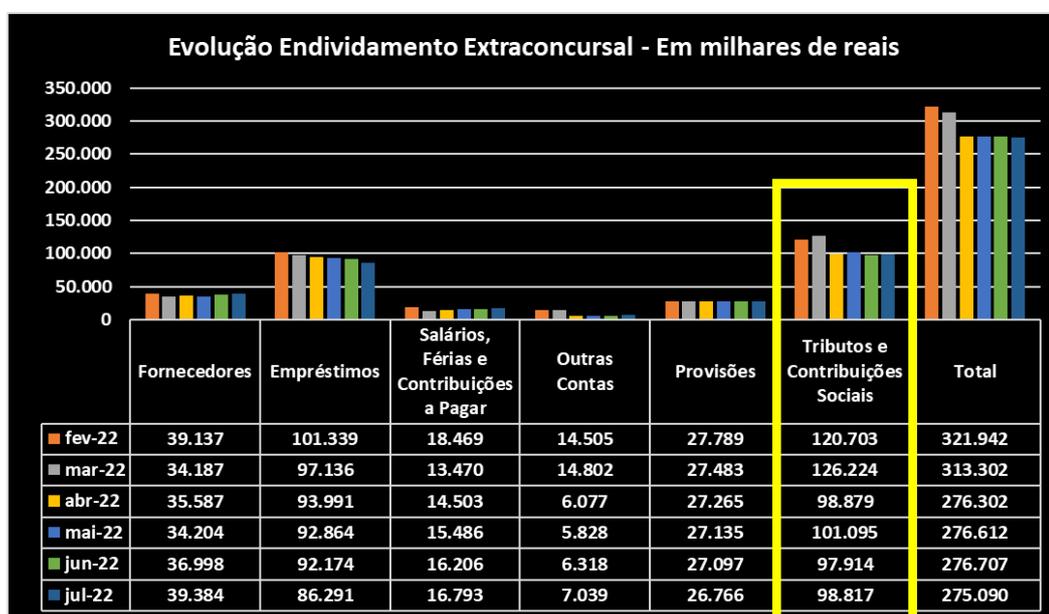


Em linha crescente nos últimos meses, a rubrica de Depósitos Judiciais totalizou R\$ 44.536 em julho de 2022, relativa, principalmente, aos Depósitos Judiciais ICMS.

I.1.2. Evolução do Endividamento

O Endividamento total atingiu, em julho de 2022, obrigações de R\$ 319.316 milhões, sendo R\$ 44.226 milhões referentes às dívidas concursais e R\$ 275.090 milhões às dívidas extraconcursais, as quais reduziram R\$ 46.852 milhões nos últimos seis meses, em razão, principalmente, da diminuição dos Tributos e Contribuições Sociais.

Mencionados tributos encerraram o mês de julho de 2022, com saldo de R\$ 98.817 milhões, sendo 29,8% relativo à Provisão Parcelamento PRT Demais Débito.



A rubrica de Empréstimos e Financiamentos atingiu, em julho de 2022, obrigações de R\$ 97.483 milhões, saldo esse 13,4% inferior ao mês de março, dos quais 9,8% são relativos à CCB Daycoval, 7,7% Sofisa CCB, dentre outros.

As obrigações com Fornecedores apresentaram leve redução no transcorrer do semestre, totalizando R\$ 72.418 milhões em julho, sendo 48,7% referente aos Fornecedores no País e 23,6% aos Fornecedores no Exterior.

- Os principais valores em aberto com Fornecedores no País são com as empresas: Embapax Com. Ind. e Serv.; Clarus Technology do Brasil e Amex.
- Os principais valores em aberto com Fornecedores no Exterior são com as empresas: Sabó Argentina, Pevisa Auto Parts S.A., Chemours International Operations; e Grandview Auto Parts S.A.

I.1.3. Patrimônio Líquido

Atingiu, em julho de 2022, Patrimônio Líquido positivo de R\$ 67.812 milhões.

I.1.4. Evolução das Contas de Resultado

A Recuperanda apresentou, de forma acumulada, até julho de 2022, Receita Líquida de R\$ 369.360 milhões, demonstrando aumento de 13,9% no faturamento comparado ao mesmo período do exercício anterior.

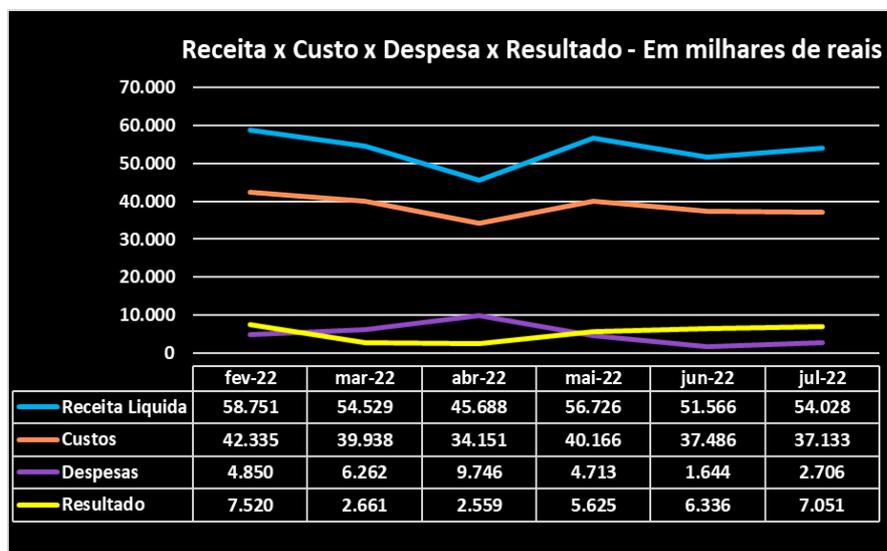
Os custos são os maiores gastos incorridos, consumindo 72,2% da Receita Líquida apurada, totalizando R\$ 266.576 milhões, de forma acumulada, de janeiro a julho de 2022, relativos às despesas com pessoal, serviços de terceiros, equipamentos de produção, entre outros.

As Despesas Gerais e Administrativas somaram o acumulado de R\$ 59.650 milhões, até julho de 2022. São referentes às Mensalistas, Fretes, Comissões S/ Contrato de Exportação, dentre outros.

O Resultado Financeiro somou, de forma acumulada, despesas de R\$ 6.413 milhões até julho de 2022, relativos, principalmente, às despesas com Juros Pagos ou Incorridos e Variação Cambial.

A Sabó Industria e Comércio de Autopeças S.A., no exercício corrente até julho de 2022, obteve resultado operacional positivo de R\$ 34.641 milhões, uma vez que suas Receitas foram superiores aos gastos incorridos no mesmo período

I.1.4.1. Comparação Mensal Entre Receita x Custo x Despesa x Resultado



I.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01
Liquidez Seca	1,00	0,99	0,97	1,01	1,02	1,04
Liquidez Corrente	1,39	1,38	1,43	1,43	1,43	1,45
Liquidez Geral	0,88	0,89	0,92	0,94	0,95	0,97
Índices de Estrutura de Capital	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22
Endividamento	14,22	11,31	6,56	5,89	5,28	4,71
Composição do Endividamento	0,47	0,47	0,45	0,46	0,47	0,48
Imobilização dos Recursos Não Correntes	1,09	1,12	1,13	1,11	1,10	1,08
Administração do Capital de Giro - Em milhares de reais	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22
Capital Circulante Líquido	R\$ 66.440	R\$ 63.456	R\$ 61.263	R\$ 63.015	R\$ 65.940	R\$ 69.736
Necessidade de Capital de Giro	R\$ 119.181	R\$ 114.425	R\$ 111.732	R\$ 114.296	R\$ 119.482	R\$ 119.323
Saldo em Tesouraria	-R\$ 52.741	-R\$ 50.969	-R\$ 50.469	-R\$ 51.281	-R\$ 53.542	-R\$ 49.587
Índice de Rentabilidade - Em milhares de reais	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22
EBITDA Mensal	R\$ 17.815	R\$ 25.861	R\$ 29.242	R\$ 38.901	R\$ 46.215	R\$ 56.664

A Recuperanda manteve sua rentabilidade positiva, corroborada pelo indicador EBITDA, que mede a capacidade de geração de recursos, por meio de sua atividade operacional que, em julho de 2022, foi de R\$ 56.664. No entanto, seus instrumentos financeiros indicam a necessidade de recursos de terceiros para o financiamento de suas atividades.

I.4. Evolução Mensal de Colaboradores

Abaixo, segue a movimentação do quadro de colaboradores da Recuperanda no exercício corrente até o mês de julho de 2022:

Funcionários	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22
Ativos	1095	1097	1097	1091	1100	1108
Contratados	8	4	7	22	19	23
Demitidos	6	4	13	13	11	16
Total	1097	1097	1091	1100	1108	1115
Diretores	2	2	2	2	2	2
Estagiário	3	3	3	3	5	7
Menor Aprendiz	1	1	1	4	4	4

*Fonte: Folha de Pagamento/Relação Admitidos e Demitidos/HC Laspro

Glossário¹ :

Conceito de Análise financeira: Resumidamente, consiste num exame minucioso dos dados financeiros disponíveis sobre a empresa, bem como das condições endógenas e exógenas que afetam a empresa. Como dados financeiros disponíveis, podemos incluir demonstrações contábeis, programas de investimentos, projeções de vendas e projeção de fluxo de caixa, por exemplo. Como condições endógenas, podemos citar estrutura organizacional, capacidade gerencial e nível tecnológico da empresa. Como condições exógenas, temos os fatores de ordem política e econômica, concorrência e fenômenos naturais, entre outros. Assim, produzir relatório de análise que reflita a situação da empresa.

Análise Vertical e Horizontal: Por meio das análises horizontal e vertical, é possível avaliar cada uma das contas ou grupo de contas das demonstrações contábeis de maneira rápida e simples, comparando as contas entre si e entre diferentes períodos. Isso é feito utilizando simplesmente o conceito matemático da regra de três simples. Essa técnica permite que se possa chegar a um nível de detalhes que outros instrumentos não permitem, pois é possível avaliar cada conta isoladamente.

Indicadores de Liquidez: Índices são relações entre contas das demonstrações contábeis utilizados pelo analista para investigar a situação econômico-financeira de uma entidade. e permitem construir um quadro de avaliação da empresa”, ou seja, permitem que se tenha uma visão macro da situação econômico-financeira da entidade.

- ✓ **Índice de liquidez Imediata:** mostra a parcela das dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) que poderiam ser pagas imediatamente por meio dos valores relativos à caixa e equivalentes de caixa (disponível). Ou seja, representa quanto a empresa possui de disponível para cada real de dívidas vencíveis no curto prazo.
- ✓ **Índice de Liquidez Seca:** mostra a parcela das dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) que poderiam ser pagas pela utilização de itens de maior liquidez no Ativo Circulante, basicamente disponível e contas a receber.
- ✓ **Índice de Liquidez Corrente:** mostra o quanto a empresa possui de recursos de curto prazo (Ativo Circulante) para cada real de dívidas de curto prazo (Passivo Circulante). Portanto, se o índice de liquidez for maior que 1, significa que as disponibilidades financeiras mais os recursos realizáveis em até um ano após o fechamento do Balanço Patrimonial, serão suficientes para saldar suas obrigações vencíveis em igual período.
- ✓ **Índice de Liquidez Geral:** mostra o quanto a empresa possui de recursos de curto e longo prazos (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) para cada real de dívidas de curto e longo prazos (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). Ou seja, mostra a capacidade de pagamento atual da empresa com relação às dívidas a longo prazo; considera tudo o que ela converterá em dinheiro (nos curto e longo prazos), relacionando com todas as dívidas assumidas (de curto e longo prazos). Em outras palavras, ele evidencia a capacidade de saldar todos os compromissos assumidos pela empresa.

Indicadores de Estrutura Patrimonial: estabelecem relações entre as fontes de financiamento próprio e de terceiros. Visam evidenciar a dependência da entidade em relação aos recursos de terceiros.

¹ Adaptado do livro Análise Didática das Demonstrações Contábeis – Eliseu Martins, Gilberto José Miranda e Josedilton Alvez Diniz, Editora Atlas, 3ª Edição – 2022.

- ✓ **Índice de Endividamento:** mostra quanto a empresa tem de dívidas com terceiros (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) para cada real de recursos próprios (Patrimônio Líquido). Indica a dependência que a entidade apresenta com relação a terceiros e, nesse sentido, o risco a que está sujeita.
- ✓ **Composição do Endividamento:** Para analisar a solvência de uma entidade, é importante conhecer os prazos de vencimentos de suas dívidas. Nesse sentido, o índice de composição do endividamento revela quanto da dívida total (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) com terceiros é exigível no curto prazo (Passivo Circulante).
- ✓ **Imobilização do Patrimônio Líquido:** apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.
- ✓ **Imobilização de Recursos Não Correntes:** O índice de imobilização do Patrimônio Líquido apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.

Índices de Atividade: também chamados de índices do ciclo operacional, permitem que seja analisado o desempenho operacional da empresa e suas necessidades de investimento em giro.

- ✓ **Prazo médio de renovação de estoque:** representa o tempo médio entre a compra e a venda da mercadoria adquirida para revenda.
- ✓ **Prazo médio de pagamento de compras:** significa o tempo gasto, em média, pela entidade para pagamento de suas compras a prazo.
- ✓ **Prazo médio de recebimento de vendas:** conceitualmente, representa o prazo médio gasto no recebimento das vendas a prazo.

Índices de Rentabilidade: relacionam os resultados obtidos pela empresa com algum valor que expresse a dimensão relativa do mesmo, ou seja, valor de vendas, ativo total, Patrimônio Líquido ou ativo operacional. Dessa forma, torna-se mais visível o desempenho econômico da entidade, independentemente do seu tamanho.

- ✓ **EBITDA:** é a sigla composta pelas iniciais dos termos Earning Before Interest, Taxes, Depreciation/Depletion and Amortization. Em português tem sido comumente traduzida por lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações, ou a sigla LAJIDA.
- ✓ **Margem Operacional:** A margem operacional indica, portanto, o percentual das vendas convertido em lucro. Ou seja, o percentual representado pelo lucro líquido operacional (ajustado) sobre as receitas líquidas. Para cálculo do lucro operacional líquido ajustado (LOL), devem-se retirar as despesas financeiras do resultado, bem como o efeito do IR provocado no resultado por tais despesas financeiras.

Instrumentos Financeiros: A administração do Capital de Giro se faz necessária para manter a situação financeira equilibrada, de tal forma que os compromissos assumidos sejam cumpridos com o menor impacto possível na rentabilidade da organização. Para tanto, três instrumentos fundamentais são necessários:

- ✓ **Capital Circulante Líquido:** o conceito básico de equilíbrio financeiro fica evidenciado ao ser demonstrado que toda aplicação de recursos no ativo deve ser financiada com fundos levantados a um prazo de recuperação proporcional à aplicação efetuada". Ou seja, as fontes de curto prazo (Passivo Circulante) devem ser utilizadas para financiar as aplicações

de curto prazo (Ativo Circulante). Para tanto, tem-se o conceito de CCL, que representa a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.

- ✓ Necessidade de Capital de Giro: O Ativo Circulante é composto de duas partes: (a) uma parte relativa ao giro do próprio negócio (operacional) e que é cíclica, pois é necessária para a manutenção das atividades básicas da entidade; e (b) outra parte não ligada às atividades operacionais, tendo como regra a sazonalidade (itens financeiros). Com o Passivo Circulante ocorre da mesma forma, ou seja, existem itens recorrentes em função da operação da empresa e itens onerosos, que não estão ligados diretamente à atividade operacional da empresa, a não ser na função de seu financiamento. Portanto, é “importante analisar a composição do capital circulante líquido, verificando-se quais os componentes operacionais e quais os itens financeiros do ativo e do passivo circulantes, analisando-se, dessa forma, a necessidade de capital de giro e como ela está sendo financiada. Pela diferença entre Ativo Operacional e Passivo Operacional, tem-se a Necessidade de Capital de Giro (NCG). Ou seja, a Necessidade de Capital de Giro representa a parte do Ativo Operacional que não é financiada por Passivos Operacionais, devendo ser financiada por Passivos financeiros de curto prazo ou por Passivos Não Circulantes, o que seria mais adequado.

- ✓ Saldo em Tesouraria: O saldo em tesouraria é obtido pela diferença entre ativo financeiro e passivo financeiro, que sinaliza a política financeira da empresa. Se positivo, indica que a empresa terá disponibilidade de recursos para garantir a liquidez no curtíssimo prazo. Se negativo, pode evidenciar dificuldades financeiras iminentes, principalmente se a situação for recorrente.

Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

III.1. Da Forma de Pagamento Homologada

O Plano de Recuperação Judicial e seu modificativo foram homologados em 04 de outubro de 2019. Abaixo, segue síntese de suas disposições:

CLASSE I	
Início do Pagamento	Data de homologação (04/10/2019) do Plano de Recuperação Judicial.
Fim	12 meses
Forma de Pagamento	Quitação total até 04/10/2020
Será corrigido	Não
CLASSE II	
Caso exista credor a ser reconhecido nessa Classe irá ter as mesmas condições oferecidas às Classes III.	
CLASSES III e IV	
Atualização	IPCA a partir do 5º ano da data de homologação e pagamento até o 10º ano.
Formas de Pagamento	<p>Opção A: Parcela única para os credores que concordarem deságio de 70%, com vencimento em 30 dias após entrada dos recursos do evento de liquidez, conforme cláusula 5.1.</p> <p>Opção B: Parcela inicial um ano após a homologação do plano no valor de até R\$ 5.500,00, respeitando o limite de seus créditos listados na RJ. Após 2 anos da data de homologação do plano, pagamento de uma parcela adicional de até R\$ 5.500,00. A liquidação do saldo remanescente deverá ser feita em parcela única a ser paga após 10 anos da data da homologação. O saldo dos créditos em moeda nacional será corrigido a partir do 5º ano da data de homologação do PRJ pelo IPCA até o 10º ano.</p>
CLASSE ESPECIAL - Fornecedores Estratégicos	
Condições	Fornecedores de matéria-prima, indicados na cláusula 3.2
Forma de pagamento	24% do saldo em até 2 anos após a data de homologação; 24% do saldo em até 3 anos após a data de homologação; 24% do saldo em até 4 anos após a data de homologação; 28% do saldo em até 5 anos após a data de homologação
CLASSE ESPECIAL - Parceiros Financeiros	
Condições	Credores que financiarem a Recuperanda (linhas de crédito)
Forma de pagamento	24% do saldo em até 2 anos após a data de homologação; 24% do saldo em até 3 anos após a data de homologação; 24% do saldo em até 4 anos após a data de homologação; 28% do saldo em até 5 anos após a data de homologação (Valor ajustado pelo IPCA 12 meses antes do pagamento).

CLASSE ESPECIAL - Fornecedores Estratégicos	
Condições	Fornecedores de matéria-prima
Forma de pagamento	24% do saldo em até 2 anos após a data de homologação; 24% do saldo em até 3 anos após a data de homologação; 24% do saldo em até 4 anos após a data de homologação; 28% do saldo em até 5 anos após a data de homologação (Valor ajustado pelo IPCA 12 meses antes do pagamento).

CLASSE ESPECIAL - Parceiros Financeiros	
Condições	Instituições financeiras
Forma de pagamento	24% do saldo em até 2 anos após a data de homologação; 24% do saldo em até 3 anos após a data de homologação; 24% do saldo em até 4 anos após a data de homologação; 28% do saldo em até 5 anos após a data de homologação (Valor ajustado pelo IPCA 12 meses antes do pagamento).

III.2. Do Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial

Foram disponibilizados, pela Recuperanda, os comprovantes de pagamentos realizados aos credores, até setembro de 2022, conforme quadro abaixo:

Classes	Valor QGC	Valor do deságio	Valor com deságio	Pagamento até set/22	Valor a vencer
CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS (EM R\$)	R\$ 6.909.065,10	R\$ -	R\$ 6.909.065,10	R\$ 5.828.031,57	R\$ 1.081.033,53
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS (EM R\$) - OPÇÃO A	R\$ 22.429.134,42	R\$ 15.700.394,09	R\$ 6.728.740,33	R\$ 6.728.740,33	R\$ -
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS (EM R\$) - OPÇÃO B	R\$ 12.918.877,03	R\$ -	R\$ 12.918.877,03	R\$ 1.586.264,41	R\$ 11.332.612,62
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS (EM R\$) - ESTRATÉGICO	R\$ 27.534.738,75	R\$ -	R\$ 27.534.738,75	R\$ 13.600.740,01	R\$ 13.933.998,74
CLASSE IV - ME E EPP (EM R\$) - OPÇÃO A	R\$ 78.022,04	R\$ 54.615,43	R\$ 23.406,61	R\$ 23.406,61	R\$ -
CLASSE IV - ME E EPP (EM R\$) - OPÇÃO B	R\$ 2.123.137,81	R\$ -	R\$ 2.123.137,81	R\$ 773.355,43	R\$ 1.349.782,38
CLASSE IV - ME E EPP (EM R\$) - ESTRATÉGICO	R\$ 615.945,32	R\$ -	R\$ 615.945,32	R\$ 328.697,57	R\$ 287.247,75
Total (EM R\$)	R\$ 72.608.920,47	R\$ 15.755.009,52	R\$ 56.853.910,95	R\$ 28.869.235,93	R\$ 27.984.675,02
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS (EM £)	£ 7.015,00	£ -	£ 7.015,00	£ -	£ 7.015,00
Total (EM £)	£ 7.015,00	£ -	£ 7.015,00	£ -	£ 7.015,00
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS (EM €) - OPÇÃO B	€ 192.848,97	€ -	€ 192.848,97	€ 11.633,76	€ 181.215,21
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS (EM €) - ESTRATÉGICO	€ 378.144,60	€ -	€ 378.144,60	€ 187.793,15	€ 190.351,45
Total (EM €)	€ 570.993,57	€ -	€ 570.993,57	€ 199.426,91	€ 371.566,66
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS (EM \$) - OPÇÃO A	\$ 18.724,70	\$ 13.107,29	\$ 5.617,41	\$ -	\$ 5.617,41
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS (EM \$) - OPÇÃO B	\$ 2.601.005,80	\$ -	\$ 2.601.005,80	\$ 67.551,75	\$ 2.533.454,05
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS (EM \$) - ESTRATÉGICO	\$ 1.772.555,11	\$ -	\$ 1.772.555,11	\$ 688.107,88	\$ 895.044,09
Total (EM \$)	\$ 4.392.285,61	\$ 13.107,29	\$ 4.379.178,32	\$ 755.659,63	\$ 3.434.115,55

- Foram pagos R\$ 5.828.031,57 a 1101 credores da Classe I- Trabalhistas, restando pendentes de pagamento 25 credores:

CREDORES - CLASSE I TRABALHISTA	
ADILSON JOSÉ DE PADUA	JOSELLE OLIVEIRA DOMINGUES
ADRIANA VICENTE DA PAZ	JUDILSON NARDES DA SILVA
ANTONIO VALDEI DE OLIVEIRA	JULIANA SOARES DANTAS
CÍCERO PEDRO DA SILVA	MARCIANO GALDINO ROSA
DEBORA DOS SANTOS MELLO	MARCIO ADRIANO DE LIMA
EDNALDO GOES DE ALMEIDA	MARCOS GONZAGA DA SILVA
EMERSON LUIZ OSÓRIO DE OLIVEIRA SANTOS	MARIA DAS DORES BELA GUIMARÃES
ESPÓLIO DE MARCELO RENATO LEONARDI	MICHAEL DOS SANTOS MENDES
EXPEDITO MARCELINO DE LIMA	MICHELE ROBERTA AMBROSIO ESTEFANIO
FABIO APARECIDO DE ASSIS	ROSANGELA APARECIDA RAMOS DA SILVA
HAROLDO DOS SANTOS GONÇALVES	SILVIO MORIBE
JOICE GARCIA DOS SANTOS DE OLIVEIRA	SINVAL COSTA DOS SANTOS
JOSÉ DA PAIXÃO FILHO	

- Há 11 credores que não receberam nenhum valor da Classe III – Quirografários Nacional:

CREDORES - CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS NACIONAL
99 TECNOLOGIA LTDA
C + R REAL ESTATE IMOVEIS LTDA
CIA DE SANEAMENTO BASICO DO ESTADO DE SAO PAULO SABESP
ERIFLEX HIDRAULICA PNEUMATICA COMERCIO E IMPORTACAO LTDA
ICATU SEGUROS S/A
INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGIA QUALIDADE E TECNOLOGIA INMETRO
OPTA FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITO CRÉDITÓRIO (Cedido por Arte Epi Equipamentos de proteção)
PAULISTA INVEST FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS MULTISSETORIAL (Cedido por Arte Epi Equipamentos de proteção)
POWER MORUMBI ARTES GRAFICAS LTDA
SERASA S A
TINTAS FAMOSAS COMERCIAL DE TINTAS LTDA

- Existe 1 credor da Classe III – Quirografários Estrangeiro em Libra que não recebeu valor algum:

CREDOR CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS ESTRANGEIRO EM LIBRA

H W WALLACE & CO LIMITED

- Não houve evidência de pagamento a 12 credores da Classe IV – ME e EPP, listados a seguir:

CREDOR CLASSE IV - ME e EPP
2PRESS GRAFICA E COMUNICACAO
ADEMIR DIAS ALVES
CDA ASSISTENCIA ODONTOLOGICA LTDA
CLINICA MEDICA AMO EIRELI
DATAJURI TECNOLOGIA EM SOFTWARE LTDA
F P R DE MATOS ME
GATE EXPRESS TRANSITARIO DE CARGAS LIMITADA EPP
INDUSCOR CORRENTES E ENGRENAGENS EIRELI EPP
LASERTOOLS 2 TECNOLOGIA LTDA EPP
MAXIMA INDUSTRIA E COMERCIO DE PLASTICOS LTDA ME
MP AUTOMACAO INDUSTRIAL E ENGENHARIA LIMITADA ME
PLL ANGELICA CELULARES LTDA ME

Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas

Data: 25.03.2022

Local: Avenida Romário Schincariol, S/N – CEP. 13803-584 – Distrito Industrial - Mogi Mirim – SP

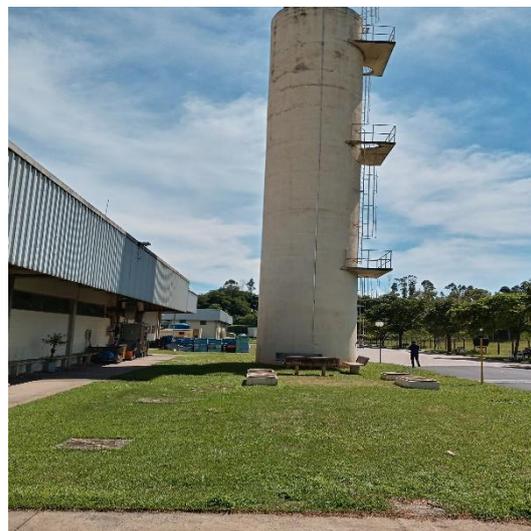
Responsável: Sr. José Henrique Nunes

Preposto: Antonio Carlos Quintiliano

A visita foi conduzida pelo Sr. Marcio L Rodrigues de Vasconcelos – Gerente

Sr. Marcio comunicou que estava chegando máquina da unidade de São Paulo.

Visão da Empresa/ Portaria



Recepção



Área Tecnológica



Fábrica / Produção / Maquinário



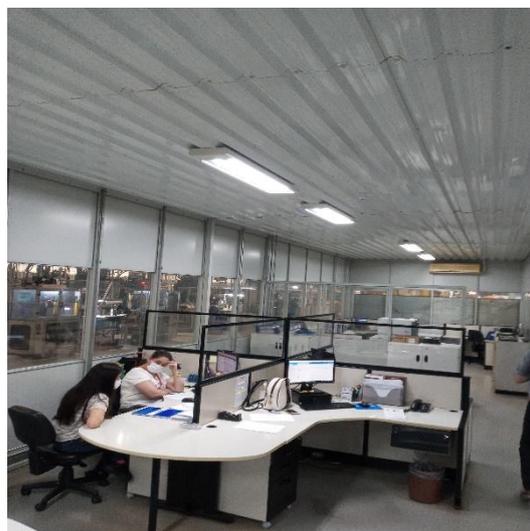
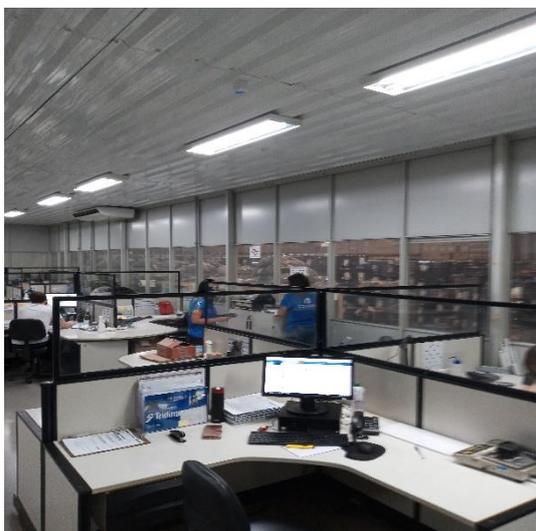








Controle da Produção



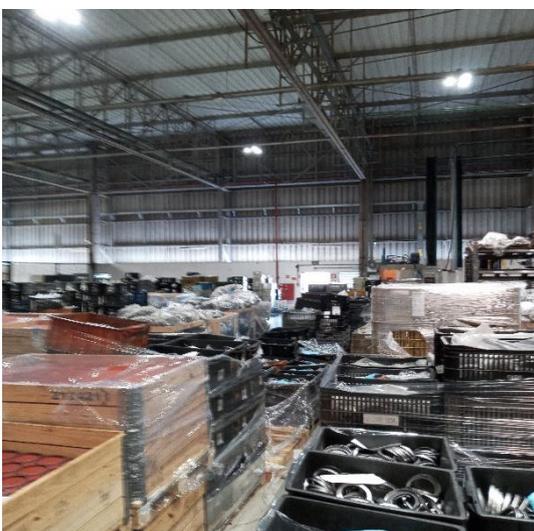
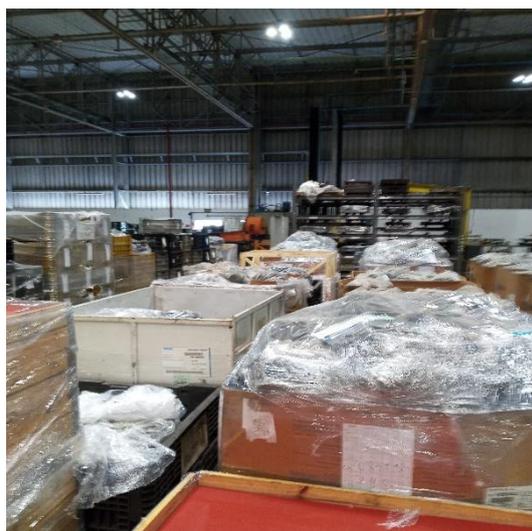
Área de Teste – Moldes



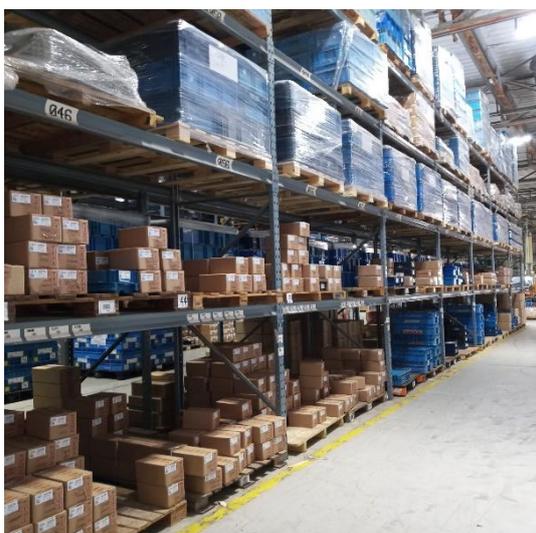
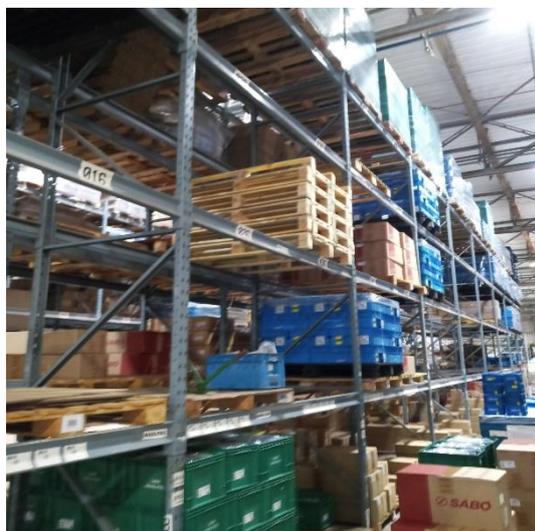
Expedição



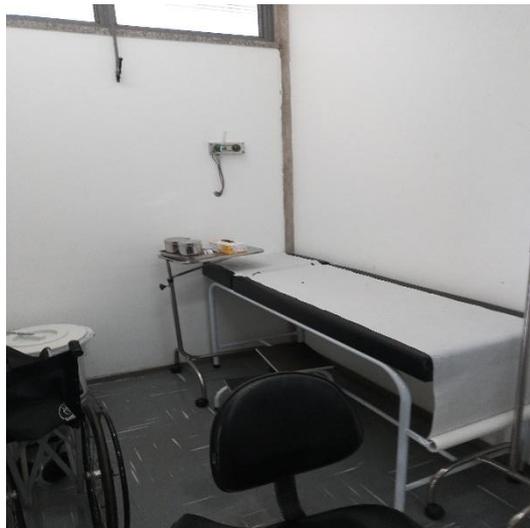
Área de Embalagens / Etiquetas



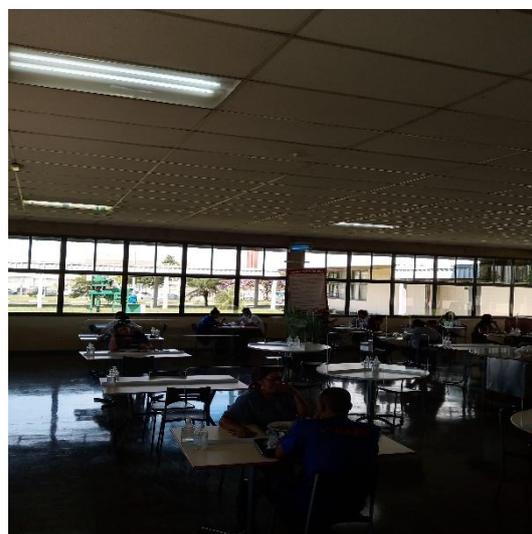
Estoque

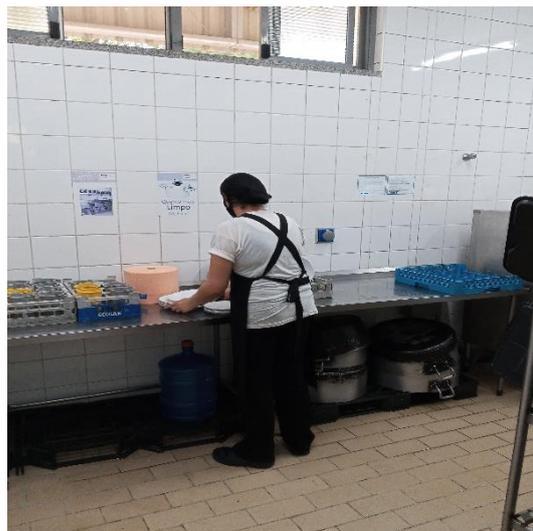


Ambulatório Médico



Cozinha / Refeitório





Estacionamento



Preposto: Antonio Carlos Quintiano



Anexo V - Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares

1. enviar a composição acionária, detalhando os acionistas e respectiva participação;
2. enviar a Demonstração dos Fluxos de Caixa, conforme pronunciamento técnico CPC 03 (R) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

Anexo VI - Cronograma Processual

DATA	EVENTO	LEI Nº 11.101/05
24/04/2019	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	-
26/04/2019	Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º
06/05/2019	Publicação decisão de deferimento no DJE	-
21/05/2019	Publicação do 1º edital do devedor no DJE	Art. 52, §1º
05/06/2019	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º edital no DJE)	Art. 7º, § 1º
05/07/2019	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias corridos após publicação da decisão de deferimento da Recuperação Judicial no DJE)	Art. 53
02/10/2019	Apresentação de Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial	-
02/09/2019	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no DJE	Art. 53, § único
02/09/2019	Publicação do 2º edital do AJ no DJE	Art. 7º, § 2º
12/09/2019	Fim do prazo para apresentar impugnações de crédito (10 dias corridos após a publicação do 2º edital no DJE)	Art. 8º, caput
02/10/2019	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias corridos após a publicação do 2º edital no DJE ou 30 dias corridos após a publicação de aviso de recebimento do PRJ no DJE)	Arts. 53 e 55 caput, § único
17/09/2019	Publicação do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (no mínimo, 15 dias corridos de antecedência da realização da AGC)	Art. 36, caput
02/10/2019	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores - Votação do PRJ e Aditivo	Art. 36, inciso I
04/10/2019	Decisão de concessão da Recuperação Judicial	Art. 58
11/10/2019	Publicação da decisão de concessão da Recuperação Judicial no DJE	-

EVENTO OCORRIDO
DATA ESTIMADA

Anexo VII – Da Recomendação nº 72, de 19/08/2020.

ANEXO II DA RECOMENDAÇÃO Nº 72, DE 19 DE AGOSTO DE 2020	COMENTÁRIOS AJ
1. Há litisconsórcio ativo? 1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.	
2. Este relatório é: 2.2. Mensal	RMA 02 a 07/2022
2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?	Não
2.2.2. Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?	Não
2.2.3. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?	Não
2.2.4. Quadro de funcionários 2.2.4.1. Número de funcionários/colaboradores total 2.2.4.1.1. Número de funcionários CLT 2.2.4.1.2. Número de pessoas jurídicas	Anexo II
2.2.5. Análise dos dados contábeis e informações financeiras	Anexo II
2.2.5.1. Ativo (descrição / evolução)	Anexo II
2.2.5.2. Passivo 2.2.5.2.1. Extraconcursal 2.2.5.2.1.1. Fiscal 2.2.5.2.1.1.1. Contingência 2.2.5.2.1.1.2. Inscrito na dívida ativa 2.2.5.2.1.2. Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios 2.2.5.2.1.3. Alienação fiduciária 2.2.5.2.1.4. Arrendamentos mercantis 2.2.5.2.1.5. Adiantamento de contrato de câmbio (ACC) 2.2.5.2.1.6. Obrigação de fazer 2.2.5.2.1.7. Obrigação de entregar 2.2.5.2.1.8. Obrigação de dar 2.2.5.2.1.9. Obrigações ilíquidas 2.2.5.2.1.10. N/A 2.2.5.2.1.10.1. Justificativa 2.2.5.2.1.10.2. Observações 2.2.5.2.1.11. Pós ajuizamento da RJ 2.2.5.2.1.11.1. Tributário 2.2.5.2.1.11.2. Trabalhista 2.2.5.2.1.11.3. Outros 2.2.5.2.1.11.3.1. Observações 2.2.5.2.1.11.4. Observações / Gráficos	Anexo II
2.2.6. Demonstração de resultados (evolução) 2.2.6.1. Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x resultado)	Anexo II
2.2.7. Diligência nos estabelecimentos da recuperanda	Anexo IV
2.2.8. Planilha de controle de pagamentos dos credores concursais (nome do credor / valor no edital / parcela / valor pago / saldo residual atualizado) 2.2.8.1. N/A 2.2.8.2. Anexar documentos	Anexo III
2.2.9. Observações	
2.2.10. Anexos	
2.2.11. Eventos do mês	